5816 - ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΑΛΛΑΓΩΝ ΣΤΙΣ ΓΕΩΡΓΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ

ΠΕΡΙΓΡΑΜΜΑ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ

1. ΓΕΝΙΚΑ

ΣΧΟΛΗ	ΕΦΑΡΜΟΣΜΕΝΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΙ ΚΟΙΝΩΝΙΚΩΝ ΕΠΙΣΤΗΜΩΝ		
ΤΜΗΜΑ	ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΓΕΩΡΓΙΚΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ ΚΑΙ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ ΕΦΟΔΙΑΣΜΟΥ		
ΕΠΙΠΕΔΟ ΣΠΟΥΔΩΝ	*Προπτυχιακό*		
ΚΩΔΙΚΟΣ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ	5816	**ΕΞΑΜΗΝΟ ΣΠΟΥΔΩΝ**	7ο
ΤΙΤΛΟΣ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ	ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΑΛΛΑΓΩΝ ΣΤΙΣ ΓΕΩΡΓΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ		

ΑΥΤΟΤΕΛΕΙΣ ΔΙΔΑΚΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ	**ΕΒΔΟΜΑΔΙΑΙΕΣ ΩΡΕΣ ΔΙΔΑΣΚΑΛΙΑΣ**	**ΔΙΔΑΚΤΙΚΕΣ/ΠΙΣΤΩΤΙΚΕΣ ΜΟΝΑΔΕΣ**
Διαλέξεις	4	5

ΤΥΠΟΣ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ	Ειδίκευσης
ΠΡΟΑΠΑΙΤΟΥΜΕΝΑ ΜΑΘΗΜΑΤΑ:	ΟΧΙ
ΓΛΩΣΣΑ ΔΙΔΑΣΚΑΛΙΑΣ και ΕΞΕΤΑΣΕΩΝ:	Ελληνική
ΤΟ ΜΑΘΗΜΑ ΠΡΟΣΦΕΡΕΤΑΙ ΣΕ ΦΟΙΤΗΤΕΣ ERASMUS	ΝΑΙ (στην Αγγλική)
ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ ΣΕΛΙΔΑ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ (URL)	https://oeclass.aua.gr/eclass/

2. ΜΑΘΗΣΙΑΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ

Μαθησιακά Αποτελέσματα

Σκοπός του μαθήματος είναι:

- Να εξοικειωθούν με τις βασικές έννοιες και τις διαφορετικές προσεγγίσεις της διαχείρισης αλλαγών.
- Να παρέχει γνώσεις για τον σχεδιασμό, τη διαχείριση και την υλοποίηση επιτυχημένων αλλαγών και μετασχηματισμών στον αγροδιατροφικό τομέα.
- Να καλλιεργήσει δεξιότητες ηγεσίας και ικανότητες αναγνώρισης ευκαιριών για την ενίσχυση του ανταγωνιστικού πλεονεκτήματος των γεωργικών επιχειρήσεων.
- Να εφαρμόσει μεθόδους και εργαλεία διαχείρισης αλλαγών στις γεωργικές επιχειρήσεις.
- Να αναπτύξει δεξιότητες για τη χρήση εργαλείων λήψης αποφάσεων διαχείρισης αλλαγών.

Με την επιτυχή ολοκλήρωση του μαθήματος ο/η φοιτητής/τρια θα είναι σε θέση να:

- Αναγνωρίζει τις προκλήσεις που προκύπτουν από τις οργανωτικές αλλαγές και να προτείνει στρατηγικές για την αποτελεσματική τους διαχείριση.
- Εφαρμόζει θεωρίες και μοντέλα διαχείρισης αλλαγών σε πραγματικά σενάρια γεωργικών επιχειρήσεων.
- Σχεδιάζει στρατηγικές για τη διαχείριση οργανωτικών και τεχνολογικών αλλαγών.
- Εφαρμόζει πρακτικές ανάλυσης δεδομένων για τη βελτίωση της λήψης αποφάσεων.
- Αξιολογεί τις κοινωνικές, περιβαλλοντικές και οικονομικές επιπτώσεις των αλλαγών στην απόδοση των γεωργικών εκμεταλλεύσεων και να προτείνει βελτιώσεις.

Γενικές Ικανότητες

- Επίλυση προβλημάτων
- Ανάλυση σύνθετων προβλημάτων και σύνθεση λύσεων.
- Προσαρμογή σε νέες καταστάσεις
- Λήψη αποφάσεων
- Αυτόνομη εργασία
- Ομαδική εργασία
- Εργασία σε διεθνές περιβάλλον
- Παράγωγή νέων ερευνητικών ιδεών
- Εργασία σε διεπιστημονικό περιβάλλον
- Σχεδιασμός και διαχείριση έργων
- Προαγωγή της ελεύθερης, δημιουργικής και επαγωγικής σκέψης

3. ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΟ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ

1) Εισαγωγή στη Διοίκηση Αλλαγών και η σημασία της στον αγροτικό τομέα. Βασικές έννοιες και ορισμοί. Προκλήσεις για τις γεωργικές επιχειρήσεις.
2) Θεωρίες και μοντέλα διαχείρισης αλλαγών. Κλασικά και σύγχρονα μοντέλα (Kotter's 8-Step Change Model, Lewin's Change Model). Εφαρμογές στον αγροτικό τομέα.
3) Προγραμματισμός πόρων στις γεωργικές επιχειρήσεις.
4) Στρατηγικός σχεδιασμός αλλαγών. Διαμόρφωση στρατηγικής. Στόχοι και χρονοδιαγράμματα. Ανάλυση Εξωτερικού Περιβάλλοντος.
5) Τεχνολογικές εξελίξεις και αλλαγές στις γεωργικές επιχειρήσεις. Ψηφιακός μετασχηματισμός και νέες τεχνολογίες στη γεωργία. Δημογραφικές αλλαγές και σύγχρονες μορφές εργασίας.
6) Διαχείριση ανθρώπινων Πόρων κατά την περίοδο αλλαγών. Οργανωσιακή Κουλτούρα. Επικοινωνία και εκπαίδευση προσωπικού. Διαχείριση αντιστάσεων στην αλλαγή.
7) Διαχείριση κρίσεων και αλλαγών σε γεωργικές επιχειρήσεις. Προετοιμασία για απρόβλεπτες καταστάσεις και γεγονότα. Κοινωνικές Επιπτώσεις. Καλές πρακτικές και μελέτες περιπτώσεων κρίσεων στον αγροτικό κλάδο.
8) Αξιοποίηση και καλές πρακτικές στη χρήση εργαλείων διοίκησης αλλαγών.
9) Ανάλυση και εκτίμηση περιβαλλοντικών επιπτώσεων των αλλαγών στα φυσικά οικοσυστήματα (NBS). Σύγχρονα συστήματα έγκαιρης προειδοποίησης
10) Κοινωνικο-τεχνικές επιπτώσεις αλλαγών. Αντίκτυπος στις τοπικές κοινότητες και οικοσυστήματα. Βιώσιμη ανάπτυξη & κοινωνική ανθεκτικότητα.
11) Διαχείριση οικονομικών επιπτώσεων των αλλαγών και επίτευξη οικονομικής βιωσιμότητας.
12) Μελέτες περίπτωσης από γεωργικές επιχειρήσεις στην Ελλάδα. Εφαρμογή στρατηγικών αλλαγών σε γεωργικές επιχειρήσεις. Επιδράσεις στον μετασχηματισμό των αγροτικών κοινοτήτων. Εργαλεία και τεχνικές εφαρμογής.
13) Παρουσίαση καλών πρακτικών και ειδικά θέματα στις αγροτικές επιχειρήσεις. Σύγχρονες τάσεις και καινοτομίες στη διοίκηση αλλαγών.

Θα χρησιμοποιηθεί συνδυασμός διδακτικών και μαθησιακών μεθόδων με στόχο την ενεργή συμμετοχή των φοιτητών/τριών και την πρακτική εφαρμογή των υπό εξέταση θεματικών ενοτήτων: διαλέξεις με τη χρήση οπτικοακουστικών μέσων, ανάλυση και συζήτηση μελετών περίπτωσης σε πραγματικά επιχειρησιακά ζητήματα, βιωματικές (ομαδικές) ασκήσεις, καθώς και προβολή σχετικών video. Επίσης, οι φοιτητές/τριες θα εκπονήσουν ατομική ή ομαδική εργασία.

Επιπλέον, στο eclass αναρτώνται σε ηλεκτρονική μορφή άρθρα, οπτικοακουστικό υλικό διαλέξεων, διαδικτυακές διευθύνσεις, χρήσιμες πληροφορίες, μελέτες περίπτωσης και ασκήσεις για την εξάσκηση

των φοιτητών/τριών.

4. ΔΙΔΑΚΤΙΚΕΣ και ΜΑΘΗΣΙΑΚΕΣ ΜΕΘΟΔΟΙ - ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ

<table>
<tr><td>ΤΡΟΠΟΣ ΠΑΡΑΔΟΣΗΣ</td><td>Πρόσωπο με πρόσωπο, Εξ αποστάσεως εκπαίδευση</td></tr>
<tr><td>ΧΡΗΣΗ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΣ ΚΑΙ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΩΝ</td><td>• Υποστήριξη μαθησιακής διαδικασίας μέσω της πλατφόρμας AUA Open eClass του Πανεπιστημίου (ολοκληρωμένο Σύστημα Διαχείρισης Ηλεκτρονικών Μαθημάτων)
• Υποστήριξη των διαλέξεων με τη χρήση λογισμικού παρουσίασης
• Χρήση οπτικοακουστικού υλικού
• Χρήση εφαρμογών διαδικτύου
• Διαδραστική Διδασκαλία
• Συγγραφή Εργασίας / Εργασιών

Επικοινωνία με τους φοιτητές: πρόσωπο με πρόσωπο σε ώρες γραφείου, email, πλατφόρμα eclass</td></tr>
<tr><td>ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΔΙΔΑΣΚΑΛΙΑΣ</td><td><table>
<tr><th>Δραστηριότητα</th><th>Φόρτος Εργασίας Εξαμήνου</th></tr>
<tr><td>Διαλέξεις</td><td>52</td></tr>
<tr><td>Συγγραφή εργασίας / εργασιών</td><td>32</td></tr>
<tr><td>Αυτοτελής Μελέτη</td><td>39</td></tr>
<tr><td>Συμβουλευτική υποστήριξη</td><td>0,5</td></tr>
<tr><td>Εξετάσεις</td><td>2</td></tr>
<tr><td>Σύνολο Μαθήματος (περίπου 25 ώρες φόρτου εργασίας ανά πιστωτική μονάδα)</td><td>125,5</td></tr>
</table></td></tr>
<tr><td>ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΦΟΙΤΗΤΩΝ</td><td>Η διαδικασία αξιολόγησης γίνεται στη γλώσσα που προσφέρεται το μάθημα (ελληνική ή αγγλική) και αποτελείται από:
i. Υποχρεωτική γραπτή τελική εξέταση στο τέλος του εξαμήνου (συντελεστής βαρύτητας τουλάχιστον 70%), η οποία περιλαμβάνει Δοκιμασία πολλαπλής επιλογής ή/και Ερωτήσεις ανάπτυξης δοκιμίων ή/και Επίλυση προβλημάτων.
Κριτήρια αξιολόγησης: ορθότητα, πληρότητα, σαφήνεια
ii. Υποχρεωτική γραπτή εργασία (συντελεστής βαρύτητας 30%)
Κριτήρια αξιολόγησης: ορθότητα, πληρότητα, σαφήνεια

Η εξεταστέα ύλη παρατίθεται στην ηλεκτρονική σελίδα του μαθήματος.
Οι φοιτητές/τριες με ειδικές μαθησιακές δυσκολίες στην γραφή και στην ανάγνωση (όπως αυτές πιστοποιούνται και χαρακτηρίζονται από αρμόδιο φορέα) εξετάζονται βάσει της προβλεπόμενης από το Τμήμα διαδικασίας.
Γνωστοποίηση κριτηρίων αξιολόγησης: Τα κριτήρια αξιολόγησης</td></tr>
</table>

	γίνονται γνωστά κατά τη διάρκεια του πρώτου μαθήματος και είναι σαφώς διατυπωμένα στην ιστοσελίδα του μαθήματος και στο e-class. Οι απαντήσεις των θεμάτων των εξετάσεων αναρτώνται στο eclass μετά τη διεξαγωγή των εξετάσεων. Οι φοιτητές/τριες έχουν τη δυνατότητα να δουν το γραπτό τους μετά τη βαθμολόγηση του μαθήματος (στις ανακοινωμένες ώρες γραφείου) και να λάβουν εξηγήσεις σχετικά με τη βαθμολογία την οποία έλαβαν.

5. ΣΥΝΙΣΤΩΜΕΝΗ ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ

- Προτεινόμενη Βιβλιογραφία:

Ελληνική

- Βιβλίο [9789604188246]: Διαχείριση Αλλαγών και Ηγεσία, ΡΩΣΣΙΔΗΣ ΙΩΑΝΝΗΣ, ΜΠΕΛΙΑΣ ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ, ΑΣΠΡΙΔΗΣ ΓΕΩΡΓΙΟΣ

Ξενόγλωσση

- Book[9780367341947]: Agribusiness Management, Freddie L. Barnard, John C. Foltz, Elizabeth A. Yeager, Brady E. Brewer
- Book[9781422186435]: Leading Change, John P. Kotter

- Συναφή επιστημονικά περιοδικά:

- Journal of Change Management
- *Journal of Organizational Change Management*

-Σημειώσεις Διδάσκουσας/Διδάσκοντα